

시민과 함께 김포의 미래로 通하는 공사

2025년 주요업무계획

2025. 2.

CONTENTS



I	일반현황	1
II	2024년 성과 및 현안	5
III	2025년 업무 추진방향	11
IV	2025년 주요업무 추진계획	17
	1. 시민의 가치를 최우선으로 하는 공공시설 운영	19
	2. 지속가능 성장을 위한 경영기반 구축	21
	3. 미래변화를 이끄는 효율중심 혁신경영	23
	4. 70만 자족도시 도약을 위한 선진형 도시개발 추진	26
V	도시개발사업 추진현황	29

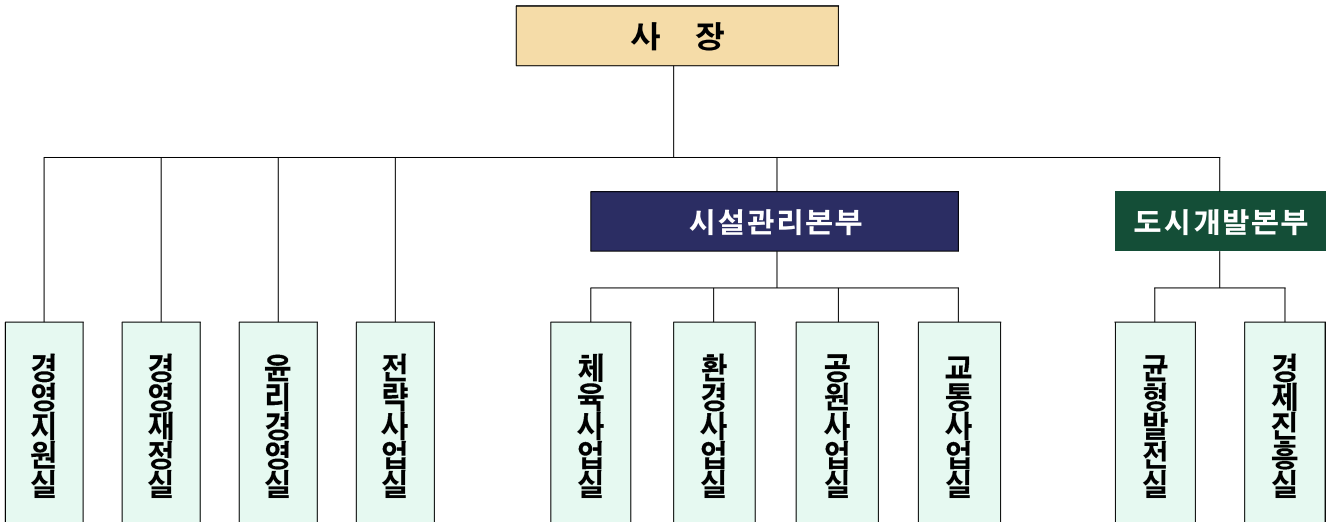
I. 일반 현황

1. 조직 및 인력
2. 2025년도 예산현황
3. 주요 사업현황

1

조직 및 인력

□ 조 직 : 2본부 10실 33팀



부 서 명		팀 명
경영지원실(3)		기획평가팀, 인사총무팀, 혁신경영팀
경영재정실(2)		재무회계1팀, 재무회계2팀
윤리경영실(3)		청렴감사팀, 안전보건팀, 정보보안팀
전략사업실(4)		전략사업1팀, 전략사업2팀, 전략사업3팀, 전략사업4팀
시설관리 본부 (4실 16팀)	체육사업실(6)	시민회관팀, 풍무체육관팀, 생활체육관팀, 문화회관팀, 양곡체육관팀, 주민편익시설팀
	환경사업실(3)	자원관리팀, 자원시설팀, 재활용사업팀
	공원사업실(3)	태산패밀리파크팀, 함상공원팀, 추모공원팀
	교통사업실(4)	주차운영팀, 주차시설팀, 교통지원팀, 지하철도관리팀
도시개발 본부 (2실 5팀)	균형발전실(2)	균형발전1팀, 균형발전2팀
	경제진흥실(3)	경제진흥1팀, 경제진흥2팀, 경제진흥3팀

□ 인 력

(2025.01.01.)

구 분	계	사 장	임 원	일반직	기능직	전문직	비 고
정 원	218	1	1	140	63	13	
현 원	208	1	1	134	60	12	
과 원	△10	-	-	△6	△3	△1	

※ 현원 : 정원외(4명), 공무원(166명) 및 기간제(154명) 324명 포함 총 532명

2

2025년도 예산현황

□ 예산운영 방향

- 경영 효율화와 전략적 재정운용을 통한 재무건전성 제고
- 70만 대도시 도약을 위한 시민편의 증진 및 도시 경쟁력 강화

□ 예산규모 : 1,090억원

(단위 : 억원)

구분	계	일반회계	특별회계 ¹⁾	비고 (2024년 대비)
총계	1,090	1,061	29	△ 130
도시개발사업	590	590	0	△ 155
시설관리사업	500	471	29	25

3

주요 사업현황

□ 체육, 공원, 교통, 환경, 복지 및 도시개발사업 등 39개 사업 운영

구분	분야	사업내용
시설 관리 (31)	체육시설(13)	김포종합운동장, 풍무국민체육센터, 걸포다목적체육시설, 김포생활체육관, 통진문화회관, 농어민문화체육센터, 김포한강스포츠클럽센터, 고촌노을체육관, 마산다목적구장, 구래다목적구장, 고촌도담수영장, 양곡문화체육센터, 양곡죽구장
	공원시설(5)	태산패밀리파크, 문수산산림욕장, 하동천생태탐방로, 김포함상공원, 덕포진사적지
	교통시설(4)	공영주차장, 버스승차대기소, 월곶공영차고지, 지하철도
	환경시설(3)	자원화센터, 재활용수집소, 종량제봉투판매
	복지시설(6)	김포시민회관, 사우문화체육광장, 교통약자이동지원센터, 무지개 뜨는 언덕, 김포시추모공원, 대명향직판장
도시 개발 (8)	출자사업(6)	김포한강시네폴리스일반산업단지 조성사업, 풍무역세권도시개발사업, 고촌지구 복합개발사업, 김포전호 공공지원 민간임대주택 공급촉진지구 조성사업, 감정4지구도시개발사업, 걸포4지구 도시개발사업
	신규사업(2)	김포00부대 이전 및 부지개발사업(감정동) 김포00부대 이전 및 부지개발사업(양촌읍)

1) 특별회계 : 공영주차장

Ⅱ . 2024년 성과 및 현안

1. 사업실적
2. 주요 업무성과
3. 우수사례
4. 주요현안 및 대책

1

사업실적

□ 도시개발

(단위 : 백만원)

구분	매출액	당기순손익	부채비율 (금융)	비고
추정금액	9,636	1,502	0.0%	3개년 연속 흑자

※ 2024년 예상 매출액 산출내역

- 시네폴리스 : 2,793백만원
- 풍무역세권 : 4,727백만원
- 학운2일반산업단지 : 520백만원
- 풍무역파크트루엘 : 1,563백만원
- 기타 : 33백만원

□ 시설관리

(단위 : 백만원)

수입 목표	수입 실적	목표 달성률	비고
25,484	28,289	111.0%	

□ 최근 재무실적

(단위 : 억원)

연도	재무현황					손익		부채 상환액
	자산	부채	자본	부채 비율(%)	금융 부채	매출	당기 순이익	
2023	1,880	168	1,712	10	-	864	27	-
2022	1,786	101	1,685	6	-	655	23	-
2021	1,752	90	1,662	5	-	537	△34	-
2020	1,769	73	1,696	4	-	183	△12	-
2019	1,611	83	1,528	5	-	301	46	300
2018	1,911	430	1,481	29	300	2,340	35	400

2

주요 업무성과

□ 행안부 지방공기업 경영평가 4년 연속 '나' 등급 우수기관 선정

연 도	2021년	2022년	2023년	2024년
등 급	나	나	나	나

□ 혁신 및 우수사례 경진대회 대외수상 선정

- '2024 우수행정 및 정책사례 선발대회' 장려상 수상('24.07.12.)
 - 주 최 : (사)한국공공정책평가협회
 - 주요공적 (분야 : 지방공기업 부문)
 - 민관협력(김포시·공사·관련업체)을 통한 지역현안문제 해소 및 폐기물 처리비용 절감
- '2024 지방공공기관 혁신대상 경진대회' 우수상 수상('24.12.27.)
 - 주 최 : (사)한국지방공기업 정책포럼
 - 주요공적 (분야 : 행재정 구조개혁 추진 부문)
 - 조직 통폐합 및 효율화를 통한 지방공공기관 혁신 이행 선도

□ 대외인증 획득

연번	인증명	인증기관	분야	인증일
1	건축물에너지효율인증 1++ 등급 (풍무역파크트루엘)	한국생산성본부	환경	24.01.25.
2	제로에너지 건축물 인증 5등급 (풍무역파크트루엘)	한국생산성본부	환경	24.04.03.
3	자원화센터 소각시설 에너지회수효율인증(68%)	국립환경과학원	환경	24.03.26.
4	생존수영 교육수영장 안전기관인증 (통진문화회관, 고촌도담수영장)	(사)한국생존수영협회	안전	24.03.18. 24.06.13.
5	2024 지역사회공헌 인정제	보건복지부, 한국사회복지협의회	사회공헌	24.11.12.
6	날씨경영우수기업인증	한국기상산업기술원	안전	24.11.14.
7	한국서비스품질우수기관 인증	한국서비스진흥협회	서비스	24.12.01.
8	규범준수경영시스템(ISO37301)	한국경영인증원(KMR)	윤리	24.12.15.

3

우 수 사 례

□ 70만 자족도시 완성을 위한 도시개발사업 적기 추진

- 김포한강시네폴리스 일반산업단지 조성사업 산업단지 분양공고
- 풍무역세권 도시개발사업 부지조성공사 착공
- 김포시 00부대 이전 및 부지개발사업 토지 이용계획 변경 및 양여부지 확대 등을 통한 사업성 개선

□ 지역문제 해소를 위한 기관 네트워크 구축

- 김포시 6개 지방공공기관 「ESG경영실천협의체」 구축
 - 협 약 일 : 2024.08.09.(금)“
 - 협약기관 : 김포도시관리공사, 김포시청소년재단, 김포문화재단, 김포복지재단, 김포산업지원센터, 김포FC
 - 주요성과 : ESG경영 우수사례 공유 및 대명항 국가어항 지정에 따른 공동 플로깅 활동으로 해양관광지로의 발전에 기여
- 대명항 안전대책 솔루션 마련을 위한 「야간순찰 안전 네트워크」 구축
 - 협 약 일 : 2024.09.24.(화)
 - 협약기관 : 대곶자율방범대
 - 주요성과 : 대명항 어판장 야간순찰 체계 구축으로 취약 시간대 안전사고 사전방지 및 지역사회 안전망 강화

□ 일자리 창출 및 안전한 체육시설 이용환경 조성

- 관내 수상안전 전문인력 인프라 구축
 - 내 용 : 수상안전요원 양성으로 지역 내 전문인력 인프라 확보 및 수영장 안전요원 배치의 안정성 강화
 - 주요성과 : 수상안전요원 41명 신규 확보(취업 3명 완료)

□ **수영장 일요일 확대 운영으로 시민편의 향상**

- 대 상 : 김포한강스포츠센터 등 총 5개 수영장
- 내 용 : 권역별(동부/서부) 거점식 교번제 운영

구 분	동부권(사우, 풍무, 고촌)	서부권(구래, 마산, 양촌)
1·3주	풍무국민체육센터	양곡문화체육센터
2·4주	고촌도담수영장	김포한강스포츠센터
5주	통진문화회관	

- 성 과 : 수영장 일요일 이용객 총 11,708명 신규 유입(수입금 43,905천원)

Ⅲ . 2025년 업무 추진방향

1. 추진방향
2. 추진전략
3. 사업목표

1

추진 방향

김포시	도시 브랜드 핵심 가치	조화 김포시민과 조화를 이루다 상생하는, 친화적인 김포시민이 차별없이 합리적으로 김포 생활을 누리다	삶 김포시민의 삶을 살피다 한적한, 여유로운 스마트한 환경속에서 모두의 주거복지를 살피다	평화 김포의 평화로움을 말하다 평화, 평온, 화합 남북평화의 중심지 김포가 시민을 평화로이 하다
	시정 구호	통하는 70 도시 우리 김포		
	시정 방침	생각이 통하는 도시 상식이 통하는 도시 교통이 통하는 도시		



공사 VISION	김포의 미래를 설계하는 시민행복 혁신공기업
-----------	-------------------------

추진 방향

1	2	3	4
시민의 가치를 최우선으로 하는 공공시설 운영	지속가능 성장을 위한 경영기반 구축	미래변화를 이끄는 효율중심 혁신경영	70만 자족도시 도약을 위한 선진형 도시개발 추진

2

추진 전략

MISSION	시민과 함께 김포의 미래로 通하는 공사
VISION	김포의 미래를 설계하는 시민행복 혁신공기업
추진 방향	<ul style="list-style-type: none"> ① 시민의 가치를 최우선으로 하는 공공시설 운영 ② 지속가능 성장을 위한 경영기반 구축 ③ 미래변화를 이끄는 효율중심 혁신경영 ④ 70만 자족도시 도약을 위한 선진형 도시개발 추진
추진 과제	<ul style="list-style-type: none"> ① 시민의 가치를 최우선으로 하는 공공시설 운영 <ul style="list-style-type: none"> ① 공공서비스 다양화로 시민만족 증진 ② 365일 안전 UP! 빈틈없는 안전경영체계 확립 ② 지속가능 성장을 위한 경영기반 구축 <ul style="list-style-type: none"> ① 성장과 상생을 위한 ESG 경영 ② 실효성 있는 통제시스템 구축으로 경영신뢰도 제고 ③ 미래변화를 이끄는 효율중심 혁신경영 <ul style="list-style-type: none"> ① 4차산업기술 적용 스마트 경영시스템 도입 확대 ② 효율적 재무관리를 통한 수익창출·흑자경영 달성 ③ 혁신하는 조직문화 구축으로 대내외 경쟁력 향상 ④ 70만 자족도시 도약을 위한 선진형 도시개발 추진 <ul style="list-style-type: none"> ① 도시 경쟁력 강화를 위한 신규사업 발굴 ② 도시개발 사업의 안정적 추진

3

사업 목표

□ 도시개발

(단위 : 백만원)

2024년 실적(A)		2025년 목표(B)		증 감(C=B-A)	
매출액	경상이익	매출액	경상이익	매출액	경상이익
9,636	1,502	13,189	1,232	3,553	△270

※ 2025년 예상 매출액 산출내역

- 시네폴리스 : 1,551백만원
- 풍무역세권 : 2,716백만원
- 감정4지구 : 1,257백만원
- 걸포4지구 : 227백만원
- 풍무역파크트루엘 : 7,418백만원 등

□ 시설관리 : 금26,544백만원

(단위 : 백만원)

2024년 목표액(A)	2025년 목표액(B)	증 감(C=B-A)
25,484	26,541	1,057

※ 2025년 목표액 산출내역

- 지원부서(경영지원·재정) : 213백만원
- 체육사업 : 5,488백만원
- 환경사업 : 15,167백만원
- 공원사업 : 944백만원
- 교통사업 : 4,729백만원

VI. 2025년 주요업무 추진계획

1. 시민의 가치를 최우선으로 하는 공공시설 운영
2. 지속가능 성장을 위한 경영기반 구축
3. 미래변화를 이끄는 효율중심 혁신경영
4. 70만 자족도시 도약을 위한 선진형 도시개발 추진

① 공공서비스 다양화로 시민만족 증진

- ❖ 시민참여와 소통 강화로 신뢰 있는 공공서비스 구현
- ❖ 시민 삶의 질 향상과 생활편의 증대를 위한 맞춤형 서비스 확대

□ 추진계획

- 대내외 협력과 소통·참여를 통한 시민중심 공공서비스 실현
 - 시민참여 기반의 서비스 암행점검 제도 도입으로 공공서비스 품질 향상
 - 유관기관 협력 및 고객 니즈를 반영한 공영주차장 수어통역 서비스 도입
 - 지역 친화적 환경시설 조성을 위한 자원순환 체험 프로그램 추진
- 공공시설 운영시간 확대를 통한 시민 야간 문화생활 활성화 기반 조성
 - 공공체육시설 운영시간 연장으로 주민의 야간 체육활동 기회 확대
 - 반려견놀이터 야간개장을 통한 반려문화 확산 및 시민편의 제고
- 환경개선 및 서비스 다각화로 시민 삶의 질 향상
 - 수영장 시설(탈의실, 샤워실) 개선을 통한 쾌적한 운동환경 제공
 - 이용고객의 요구를 반영한 신규 체육 프로그램 도입 다양화
 - 지역주민의 여가 문화생활 지원을 위한 시민참여형 문화공연 행사 추진
 - 추모편지 작성으로 추모객의 마음위로를 위한 ‘추모담장’ 설치

② 365일 안전 UP! 빈틈없는 안전경영체계 확립

- ❖ 공공시설 안전사고 사전대응 체계 관리로 시민의 안전 확보
- ❖ 중대재해 예방과 안전경영시스템 확립을 통한 안전한 근로환경 조성

□ 추진계획

- 중대재해 예방을 위한 자율 안전보건관리체계 구축
 - 중대재해예방 컨설팅을 통한 미흡사항 도출 및 개선으로 실질적인 안전관리체계 구축
 - 안전보건경영 우수기업 재인증 추진으로 안전관리체계 고도화
- 공공시설 안전사고 예방관리 강화로 시민의 안전 확보
 - 위험성 평가 실시로 유해·위험요인을 사전에 파악하여 안전사고 방지
 - 지하철도 교통사고 예방을 위한 조도개선 및 재난대피시설 개선
 - 주차장 내 안전보행로 설치와 건물 전기설비 보강으로 재해사고 예방
- 근로자의 안전과 건강을 보호하는 안전문화 시스템 확립
 - 사업특성을 고려한 안전목표관리제 도입으로 정기적 개선 추진
 - 안전사고 예방을 위한 전문가 양성교육 및 실무협의체 활성화
 - 작업환경 유해인자 측정 및 개선프로그램 운영으로 근로자의 건강관리 지원

③ 성장과 상생을 위한 ESG 경영

- ❖ ESG경영 실천과 온실가스 감축 노력을 통한 탄소중립 목표 달성
- ❖ 지역사회 상생과 나눔문화 실천으로 사회적책임 실천

□ 추진계획

- 공공부문 온실가스 감축 노력 강화로 공공부문 탄소중립 목표 달성
 - 전문 컨설팅을 통한 탄소배출 관리 개선으로 온실가스 목표관리제 준수
 - 소각시설 대기오염물질 방지시설 교체 및 최적화로 온실가스 배출 저감
 - 신규사업 추진 시 제로에너지건축물인증 반영으로 에너지관리설비 고도화
- ESG 문화 확산을 통한 지역현안 대응 및 지역 성장동력 지원
 - 관내 기업 및 단체 대상의 맞춤형 ESG 지원을 통한 지역상생 강화
 - 인권경영시스템 내실화 및 내외부 참여 활성화를 통한 인권존중문화 확산
- 지역사회 나눔문화 실천으로 상생문화 확산
 - 다문화 및 노약자를 위한 맞춤형 체육·문화 프로그램 운영
 - 장애인 나들이 활동지원 및 점자안내문 제공으로 공공서비스 접근성 향상
 - 사업장 이용편의 증진을 위한 보장구 공유서비스 확대
 - 물품교환 거점 구축 및 도예작품 기부로 지역 내 나눔문화 정착

④

실효성 있는 통제시스템 구축으로 경영신뢰도 제고

- ❖ 상시 예방감사 체계강화로 공정과 신뢰의 윤리경영 실현
- ❖ 개인정보보호 및 정보보안 관리체계 고도화를 통한 디지털 보안 위기 대응력 강화

□ 추진계획

- 공정 및 청렴문화 확립을 통한 신뢰 있는 책임경영 이행
 - 부패방지경영시스템(ISO37001)과 규범준수경영시스템(ISO37301)의 통합 운영으로 윤리경영체계의 고도화
 - 불공정 및 부패행위 예방을 위한 상시 감사체계 강화
 - 유관기관 감사부서 협의회 활성화 및 전문교육을 통한 역량 강화
- 인권존중문화의 실효성 향상을 위한 인권보호체계 강화
 - 내외부 참여를 통한 인권영향평가 실시로 실질적인 인권수준 점검
 - 인권침해 구제절차와 자문기구 활성화로 실행력 강화
- 정보보안시스템 구축으로 디지털 보안위기 대응능력 강화
 - 개인정보보호법 준수를 위한 CCTV 영상반출 관리 및 데이터 유출 방지 솔루션 구축
 - 통합주차관제시스템 방화벽 침입차단시스템 도입으로 보안 침해사고 방지

⑤ 4차산업기술 적용 스마트 경영시스템 도입 확대

- ❖ 디지털·데이터기술 중심 효율화 및 자동화를 통한 업무생산성 제고
- ❖ 공공서비스 이용 편의성 향상 및 콘텐츠 다양화로 시민만족도 향상

□ 추진계획

○ 온라인 원스톱 서비스 확대로 시민편의 강화

- 홈페이지 내 공공데이터 제공 서비스 구축으로 정보 접근성 향상
- 온라인 채팅을 활용한 실시간 상담 도입으로 서비스의 신속성 제고
- 체육시설 회원관리 프로그램 고도화를 통한 행정정보 즉시감면 서비스 적용 및 웹 접근성 확대

○ 공공시설 운영효율화 및 업무체계 혁신

- 폐형광등 수거현황 빅데이터를 활용한 업무개선 및 수거절차 간소화
- 생활체육관 원격관리시스템 구축으로 사업장 인력운영 효율화
- 현금없는 체육시설 운영으로 업무생산성 및 수입금 관리의 투명성 제고

○ 디지털 기술을 활용한 신규 콘텐츠 도입 확대

- 추모객의 정서안정 지원을 위한 AI 기술 활용 고인목소리 재현 서비스 도입
- 스마트 라벨을 활용한 운동기구 사용법 영상 제공으로 편리한 운동환경 조성

⑥ 효율적 재무관리를 통한 수익창출 · 흑자경영 달성

- ❖ 선제적 사업리스크 관리 및 수익창출 노력을 통한 재무건전성 제고
- ❖ 재무관리의 표준화와 전문성 강화를 통한 안정적인 재정구조 및 예산운용 체계의 고도화

□ 추진계획

- 경영환경 변화에 선제적 대응을 위한 리스크 관리체계 운영
 - 중장기 재무관리체계 수립을 통한 정기적인 재무전망 추정으로 적정 부채관리 유지
 - 성공적 도시개발사업 추진을 위한 현안 및 리스크관리 회의 정례화
- 불필요한 비용절감 및 신규 수입원 발굴 노력
 - 비사업용 재산의 김포시 환원을 통해 불필요한 비용(재산세 등) 절감
 - 재활용품 판매단가 등락을 적용방법 개선으로 수입 증대
 - 자체 전문인력을 활용한 노후시설 보수 및 시설물 제작으로 예산절감
- 회계 · 계약업무의 효율성 제고를 통한 재무관리의 표준화
 - 실무 중심의 매뉴얼 수립 및 회계 관련직원 전문성 강화교육 실시
 - 일상경비 교부 대상부서 확대를 통한 예산집행의 투명성 및 책임성 강화
 - 대행사업비 이자소득 처리방안 개선으로 업무절차 간소화 및 이자수익 증대(원천징수분 15.4%)

⑦ 혁신하는 조직문화 구축으로 대내외 경쟁력 향상

- ❖ 직무가치와 능력 중심의 합리적인 인사관리 시스템 구축
- ❖ 성과관리체계 개선 및 혁신제도 강화로 성과중심의 조직문화 정착

□ 추진계획

○ 직무 및 능력중심 인사관리로 합리적인 조직운영

- 직무등급 체계와 연계한 인사 및 평가보상(승진, 보수) 적용 추진
- 효율적 직무수행과 업무개선 방안 도출을 위한 인재육성 공동체 구성
- 환경시설 교육실습실 구축 등 현장 전문인력 역량개발 및 직무순환배치제 도입

○ 변화를 선도하고 혁신성과를 창출하기 위한 제도 개선

- 팀 중심의 핵심 성과목표 설정 및 보상확대를 통해 경영목표 달성의식 제고
- 제안제도 규정 및 보상체계 개선을 통한 실질적인 경영혁신 기반 마련

○ 관행적업무 개선 및 데이터 기반 지식경영 도입

- 반복적·비효율적 업무발굴 및 개선 적용으로 업무생산성 향상
- 도시개발사업 관련 업무노하우 및 주요사례의 데이터베이스화를 통한 효율적인 정보공유체계 구축

⑧ 도시 경쟁력 강화를 위한 신규사업 발굴

- ❖ 2035 김포 도시기본계획 정책방향을 반영한 도시개발사업 적기 추진
- ❖ 대내외 환경분석에 근거한 사업다각화 및 선진적인 사업 추진으로 도시경쟁력 강화

□ 추진계획

○ 신규사업 발굴 및 다각화 노력을 통한 도시경쟁력 강화

- 관내 개발환경 검토를 통한 신규사업 발굴로 새로운 수익원 창출
- 지역 거점조성 및 광역 기반시설 마련을 위한 지역특성 반영 사업추진
- 신규 도시개발사업 후보지 선정을 위한 민간사업자 공모 추진

○ 대내외 환경변화에 능동적인 대응으로 사업성 지속 확보

- 김포시 정책 및 신산업 동향 모니터링을 통한 신규사업 적용방안 검토
- 산업단지 개발계획 변경(용적률 향상 등)을 통한 분양활성화 촉진
- 도시개발사업 현안에 신속 대응을 위한 공정관리 회의 운영으로 사업 적기추진

○ 투명한 정보공개와 소통으로 도시개발사업 신뢰도 제고

- 토지보상 실무협의체 구축을 통한 의견교류 활성화로 원활한 보상업무 추진 및 주민만족도 향상 도모

4. 70만 자족도시 도약을 위한 선진형 도시개발 추진

⑨

도시개발 사업의 안정적 추진

사업명	2024년 주요 실적	2025년 주요 추진사항
1. 김포 한강시네폴리스 일반산업단지 조성 사업	<ul style="list-style-type: none"> - 3월: 산업단지 처분계획 김포시 협의완료 - 4월: 산업단지분양공고 (2차:산업·복합시설용지) - 9월: 국유지 무단점유자 수용재결 완료 	<ul style="list-style-type: none"> - 산업단지계획 변경(중대한변경) 승인고시 - 산업단지 관리기본계획 변경 - 산업단지 처분계획 협의(김포시) - 공동주택, 주상복합조성사업 착공
2. 풍무역세권 도시개발사업	<ul style="list-style-type: none"> - 3월: 개발계획(4차) 및 실시계획(3차) 변경고시 - 6월: 실시계획(4차) 변경고시 - 7월: 수용재결 심의 수용재결서 정보 송달 개발계획(5차) 변경고시 - 8월: 추가 PF 약정 체결 수용재결 보상금 공탁 - 11월: 개발계획(6차) 변경고시 	<ul style="list-style-type: none"> - 상부 공동주택 분양 - 기계약 공동주택 용지 잔금 적기 회수 - 선순위 PF 상환
3. 감정4지구 도시개발사업	<ul style="list-style-type: none"> - 3월: 사업시행자 지정 및 환경영향평가 완료 - 4월: 실시계획인가 신청서 제출 - 5월: 교육환경평가 완료 - 8월: 무상귀속 관련 협의 	<ul style="list-style-type: none"> - 실시계획 인가 - 보상계획 공고 - 본 PF 자금 조달
4. 걸포4지구 도시개발사업	<ul style="list-style-type: none"> - 3월: 사업시행자 지정 완료 - 4월: 환경영향평가 협의 완료 - 8월: 교통영향평가 협의 완료, 개발계획변경(1차) 및 실시계획인가 신청 - 12월: 개발계획변경(1차) 및 실시계획인가 고시 	<ul style="list-style-type: none"> - 개발계획변경(2차) 신청 - 보상업무 착수 - 실시계획(변경)인가 완료(목표)

사업명	2024년 주요 실적	2025년 주요 추진사항
5. 김포00부대 이전 및 부지개발사업 (감정동)	<ul style="list-style-type: none"> - 7월: 군사시설 이전협의진행통보 (07.04, 국방부→김포시) - 8월: 시설기본요구조건 접수 (08.14, 국방부→김포시) - 11월: 합의각서(안) 제출 기한 연장 요청(11.12, 김포시→국방부) 	<ul style="list-style-type: none"> - 국방·군사시설 기부대양여사업 합의각서(안) 제출(김포시→국방부) - 양여부지개발전략 수립 및 민간 참여자 공모계획(안) 검토보고
6. 김포00부대 이전 및 부지개발사업 (양촌읍)	<ul style="list-style-type: none"> - 7월: 군사시설 이전협의진행통보 (07.04, 국방부→김포시) - 8월: 시설기본요구조건 접수 (08.14, 국방부→김포시) - 11월: 합의각서(안) 제출 기한 연장 요청(11.06, 김포시→국방부) 	<ul style="list-style-type: none"> - 국방·군사시설 기부대양여사업 합의각서(안) 제출(김포시→국방부) - 양여부지개발전략 수립 및 민간 참여자 공모계획(안) 검토보고
7. 고촌지구 복합개발사업	<ul style="list-style-type: none"> - 2월: 농림부 협의 완료 - 4월: 지구별 GB해제총량 지원요청서 제출 - 12월: 공공기여방안 보완사항 검토서 제출 	<ul style="list-style-type: none"> - GB해제총량 배정 - 도시개발구역지정
8. 김포전호 공공지원 민간임대주택 공급 촉진지구 조성사업	<ul style="list-style-type: none"> - 1월: 민원조정위원회 - 4월: 행정심판 - 6월: 행정소송 소장 접수 	<ul style="list-style-type: none"> - 소송결과에 따른 사업추진 방향 결정 및 후속업무 추진

※ 도시개발 사업별 세부사항은 “V. 도시개발사업 추진현황” 참조

V. 도시개발사업 추진현황

1. 김포 한강시네폴리스 일반산업단지 조성사업
2. 풍무역세권 도시개발사업
3. 감정4지구 도시개발사업
4. 걸포4지구 도시개발사업
5. 김포OO부대 이전 및 부지개발사업(감정동)
6. 김포OO부대 이전 및 부지개발사업(양촌읍)
7. 고촌지구 복합개발사업
8. 김포전호 공공지원 민간임대주택 공급촉진지구 조성사업

1 김포 한강시네폴리스 일반산업단지 조성사업

❖ 문화콘텐츠산업 관련기업의 클러스터를 구축하여 기획, 제작, 생산, 유통, 소비 기능이 집합된 복합문화 산업도시 건설

□ 사업개요

- 위 치 : 김포시 고촌읍 향산리, 걸포동 일원
- 규 모 : 산업시설용지, 공동주택용지, 업무시설용지 등
- 사업면적 : 1,116,570㎡(337,762평)
- 소요예산 : 20,561억원
- 사업기간 : 2009년 ~ 2026년(※승인고시: 2009년 3월 ~ 2025년 12월 31일)
- 사업방식 : 산업단지개발사업 / SPC방식(공사 20%, 민간 80%)

□ 추진현황

- 2011. 12. : 산업단지계획 승인고시
- 2014. 12. : 특수목적법인 설립
- 2015. 10. : 산업단지계획 변경(사업기간 및 시행자) 승인고시
- 2017. 03. : 산업단지계획 변경(토지이용계획 등) 승인고시
- 2017. 07. : 산업단지계획 변경(사업기간 및 높이) 승인고시
- 2019. 04. : 민간사업자 공모(대체출자자 선정)
- 2019. 06. : 변경사업협약 체결
- 2019. 12. : 산업단지계획 변경(사업기간 및 대표자) 승인고시
- 2020. 05. : 산업단지계획 변경(토지세목고시) 승인고시
- 2020. 08. : 산업단지 관리기본계획 승인고시
- 2020. 12. : 조성공사 착공
산업단지계획 변경(유치업종 간 배치계획) 승인고시
- 2021. 02. : 산업단지 관리기본계획 변경 승인고시

- 2021. 03. : 산업단지 처분계획 협의완료/분양공고(1차:산업시설용지)
- 2021. 05. : 기공식
- 2021. 12. : 산업단지계획 변경(사업기간) 승인고시
- 2022. 06. : 산업단지계획 변경(중요 사항) 김포시 접수
산업단지계획 변경 승인신청서 보완 요청
- 2022. 08. : 사업대상지 토지 취득 완료(재결4차 수용개시)
- 2022. 11. : 산업단지계획 변경 승인신청(안) 경기도 접수(市→道)
- 2023. 03. : 산업단지계획 변경 심의위원회 개최
- 2023. 04. : 산업단지계획 변경 관련 교통 소위원회 개최(조건부 의결)
- 2023. 05. : 일반산업단지계획 변경 승인 고시
- 2023. 05. : 관리기본계획 승인 신청서 제출(PFV→김포시)
- 2023. 07. : 관리기본계획 승인 고시(경기도)
- 2023. 11. : 산업단지계획 변경(사업기간, 사업비) 김포시 접수
- 2023. 12. : 산업단지계획 변경(사업기간, 사업비) 승인 고시
- 2024. 03. : 산업단지 처분계획 협의완료
- 2024. 04. : 분양공고(2차:산업·복합시설용지)

□ 추진계획

- 2025. : 공동주택, 주상복합 조성사업 착공
- 2025. 12. : 산업단지계획 변경(중대한변경) 승인 고시
- 2026. 12. : 공사 준공(산업단지)

2

풍무역세권 도시개발사업

- ❖ 훼손된 농지의 체계적인 개발을 추진하여 토지활용도를 제고하고 김포도시철도 이용수요 배후단지 조성으로 철도 운영 활성화 도모

□ 사업개요

- 위 치 : 김포시 사우동 486-2번지 일원
- 사업면적 : 873,763㎡(264,313평)
- 소요예산 : 14,981억원
- 사업기간 : 2019년 ~ 2027년
- 사업방식 : 도시개발사업 / SPC방식(공사 50.1%, 민간 49.9%)

□ 추진현황

- 2017. 05. : 프로젝트회사 및 자산관리회사 설립
- 2019. 10. : 구역지정 및 개발계획 고시(10.04) 및 사업시행자 지정(10.10)
- 2021. 04. : 제 영향평가 협의 완료, 구역지정 및 개발계획 변경
- 2021. 08. : 손실보상 협의 통보(시행자→소유자 및 관계인)
- 2021. 12. : 실시계획인가 고시
- 2022. 08. : 경기도 지방토지수용위원회 수용재결 신청서 접수
- 2023. 02. : 경기도 지방토지수용위원회 수용재결 취하서 제출
- 2023. 09. : 손실보상 협의 통보(시행자→소유자 및 관계인)
- 2023. 12. : 경기도 지방토지수용위원회수용재결 신청서 접수
- 2024. 03. : 개발계획(4차) 및 실시계획(3차) 변경 고시
- 2024. 06. : 실시계획(4차) 변경 고시
- 2024. 07. : 경기도 지방토지수용위원회 수용재결 심의 [결과: 재결]

- 2024. 07. : 개발계획(5차) 변경 고시
- 2024. 08. : 토지보상금 공탁 / 부지조성공사 착공
- 2024. 11. : 개발계획(6차) 변경 고시

추진계획

- 2025. 하반기 : 공동주택건설용지 공사 착공(블록별 순차적 착수)
- 2027. 하반기 : 부지조성공사 준공

3

감정4지구 도시개발사업

- ❖ 장기 표류된 사업지의 체계적인 도시개발로 열악한 주거환경 개선 및 기반시설 확충

□ 사업개요

- 위 치 : 김포시 감정동 598-11번지 일원
- 사업면적 : 221,255m²(66,930평)
- 총사업비 : 2,300억원
- 사업기간 : 2018년~2027년(※ 승인고시 : 구역지정일~ 공사완료 공고일)
- 사업방식 : 도시개발사업 / SPC방식(공사 50.1%, 민간사업자 49.9%)

□ 추진현황

- 2018. 12. : 민간사업 제안서 접수(부국증권 컨소시엄→공사)
- 2020. 02. : 시의회 “신규사업 출자동의” 의결
- 2020. 08. : 특수목적법인(SPC) 설립
- 2020. 12. : 도시개발구역 지정 및 개발계획수립 김포시 입안
- 2021. 05. : 시 도시계획위원회 자문
- 2021. 07. : 도시개발구역지정 및 개발계획수립 경기도 요청
- 2022. 05. : 중앙토지수용위원회 사업인정(의제) 협의 완료
경기도 도시계획위원회 심의
- 2022. 06. : 경기도 도시계획위원회 자문
- 2022. 06. : 도시개발구역지정 및 개발계획수립 승인 고시
- 2023. 04. : 환경영향평가 평가준비서 심의
- 2023. 06. : 재해·교통영향평가서 및 환경영향평가서(초안) 제출
- 2023. 07. : 환경영향평가서 공람 및 주민설명회 개최

- 2023. 08. : 교통영향평가 심의위원회 개최
- 2023. 09. : 재해영향평가 협의 완료
- 2023. 11. : 교통영향평가 협의 완료
- 2024. 03. : 환경영향평가 협의 완료
사업시행자 지정 완료
- 2024. 04. : 실시계획인가 신청

□ 추진계획

- 2025. 상반기 : 실시계획인가(예정) 및 보상계획 공고
- 2027. 하반기 : 공사 준공

4

걸포4지구 도시개발사업

- ❖ 김포 스포츠레저타운 조성 등을 위한 재원 확보 및 주거·문화공원 등 복합단지 개발 추진을 통한 시민편익 증대

□ 사업개요

- 위 치 : 김포시 걸포동 57-1번지 일원
- 면 적 : 835,944㎡(252,873평)
- 사 업 비 : 약1조555억원
- 사 업 기 간 : 구역지정일 ~ 2029년(실시계획 인가 고시 기준)
- 사 업 방 식 : 도시개발사업 / SPC방식(공사 50.1%, 민간 49.9%)
- 사업시행자 : (주)걸포4도시개발

□ 추진현황

- 2017. 10. : 민간사업자 공모
- 2017. 12. : 우선협상대상자 선정(미래에셋대우 컨소시엄)
- 2020. 03. : 시의회 의결
- 2020. 05. : 특수목적법인(SPC)설립
- 2020. 11. : 도시개발구역 지정 및 개발계획수립 김포시 입안
- 2020. 12. : 주민공람공고, 관련기관 및 실과 협의
- 2021. 02. : 시 도시계획위원회 자문
- 2021. 04. : 도시개발구역지정 및 개발계획수립 경기도 요청
- 2021. 09. : 복합쇼핑시설 조성 양해각서(MOU) 체결
- 2022. 05. : 중앙토지수용위원회 사업인정(의제) 협의 완료
경기도 도시계획위원회 심의
- 2022. 06. : 경기도 도시계획위원회 자문
구역지정 및 개발계획 수립 고시

- 2023. 07. : 재해영향평가 협의 완료
- 2023. 10. : 교육영향평가 협의 완료
- 2024. 01. : 사업시행자 지정 신청
- 2024. 03. : 사업시행자 지정 완료
- 2024. 04. : 환경영향평가 협의 완료
- 2024. 08. : 교통영향평가 협의 완료
개발계획변경(1차) 및 실시계획인가 신청
- 2024. 12. : 경기도 농정심의회 심의(농업진흥지역 해제) 및 농지전용 협의 완료
개발계획변경(1차) 및 실시계획인가 고시(12.31.)

□ 추진계획

- 2025. 상반기 : 개발계획변경(2차) 신청
- 2025. 하반기 : 보상업무 착수 및 실시계획(변경)인가 완료(목표)
- 2026. 하반기 : 공사 착공
- 2029. 하반기 : 공사 준공

5

김포00부대 이전 및 부지개발사업 (감정동)

- ❖ 주거지에 인접한 도심발전 저해시설(병영시설 등 군사시설) 이전을 통해 지역주민 불편해소 및 도시의 균형발전 도모
- ❖ 김포시가 공사에 업무대행 요청한 관내 기부 대 양여사업(감정동 병영시설)의 원활한 사업 추진

□ 사업개요

- 위 치 : [부대이전] 미확정 / [부지개발] 김포시 감정동 일원
- 사업방식 : 기부 대 양여방식
 - [부대이전] 국방·군사시설사업 / [부지개발] 도시개발사업 추진 검토
- 사업시행자 : 김포시(업무대행자 : 김포도시관리공사)
- 사업기간 : 2022년 ~ 2031년

□ 추진현황

- 2022. 12. : 국방·군사시설 기부 대 양여사업 업무협약 체결 요청(김포시→공사)
- 2023. 03. : 국방·군사시설 기부 대 양여사업 기본업무협약 체결(김포시↔공사)
- 2023. 09. : 국방·군사시설 이전 합의각서 체결용역 계약 및 착수
- 2023. 12. : 국방·군사시설 이전협의를요청(김포시(공사)→국방부)
- 2024. 07. : 감정동 국방·군사시설 기부대양여사업 이전협의진행통보(국방부→김포시(공사))
- 2024. 08. : 감정동 국방·군사시설 기부대양여사업 사용부대 시설기본요구조건 접수(국방시설본부→김포시(공사))
- 2024. 11. : 감정동 국방·군사시설 협의이전사업 합의각서(안) 제출기한 연장 요청(김포시(공사)→국방시설본부)

□ 추진계획

- 2025. 상반기 : 국방·군사시설 기부 대 양여사업 합의각서(안) 작성 및 승인 건의(김포시(공사)→국방부)
민간참여자 공모(안) 검토 보고

6

김포00부대 이전 및 부지개발사업 (양촌읍)

- ❖ 주거지에 인접한 도심발전 저해시설(탄약고 등 군사시설) 이전을 통해 지역주민 불편해소 및 도시의 균형발전 도모
- ❖ 김포시가 공사에 업무대행 요청한 관내 기부 대 양여사업(양촌읍 탄약 시설)의 원활한 사업 추진

□ 사업개요

- 위 치 : [부대이전] 미확정 / [부지개발] 김포시 양촌읍 홍신리 일원
- 사업방식 : 기부 대 양여방식
 - [부대이전] 국방·군사시설사업 / [부지개발] 도시개발사업 추진 검토
- 사업시행자 : 김포시(업무대행자 : 김포도시관리공사)
- 사업기간 : 2022년 ~ 2031년

□ 추진현황

- 2022. 12. : 국방·군사시설 기부 대 양여사업 업무협약 체결 요청(김포시→공사)
- 2023. 03. : 국방·군사시설 기부 대 양여사업 기본업무협약 체결(김포시↔공사)
- 2023. 09. : 국방·군사시설 이전 합의각서 체결용역 계약 및 착수
- 2023. 12. : 국방·군사시설 이전협의요청(김포시(공사)→국방부)
- 2024. 07. : 양촌읍 국방·군사시설 기부대양여사업 이전협의진행통보(국방부→김포시(공사))
- 2024. 08. : 양촌읍 국방·군사시설 기부대양여사업 사용부대 시설기본요구조건 접수(국방시설본부→김포시(공사))
- 2024. 11. : 양촌읍 국방·군사시설 협의이전사업 합의각서(안) 제출기한 연장 요청(김포시(공사)→국방시설본부)
- 2024. 12. : 지반조사 시행 관련 의견 조회 공문 발송(김포시(공사)→국방시설본부)

□ 추진계획

- 2025. 상반기 : 국방·군사시설 기부 대 양여사업 합의각서(안) 작성 및 승인 건의 (김포시(공사)→국방부)
- 2025. 하반기 : 민간참여자 공모(안) 검토 보고

- ❖ 김포시 관문인 고촌지구에 고품격 문화특화 및 IT·BT·CT 기반의 첨단특화 기능을 부여함으로 성장하는 김포시의 자족기반 마련

□ 사업개요

- 위 치: 경기도 김포시 고촌읍 신곡리 일원
- 사업면적: 468,523㎡(약 141,728평)
 - 1지구: 231,274㎡(69,960평) / 2지구: 237,249㎡(71,768평)
- 총사업비: 8,246억원
- 사업기간: 2018년~2029년
- 사업방식: 도시개발사업 / SPC사업(공사 50.1%, 민간 49.9%)

□ 추진현황

- 2018. 01. : 민간사업자 공모
- 2018. 05. : 사업협약 체결
- 2019. 10. : 시의회 의결
- 2020. 02. : 특수목적법인(SPC) 설립
- 2020. 08. : 개발행위허가 제한지역 지정고시
- 2020. 12. : GB해제 입안 관련 사전협의서 제출 (PFV→市)
- 2022. 03. : GB해제총량지원요청서 접수 (PFV→市→道)
- 2022. 06. : 도시개발법 개정 시행(06.22.)
- 2022. 09. : 도시개발법 재개정 입법발의(09.06.)
- 2023. 07. : 도시개발법 재개정 공포 시행(07.18.)
- 2023. 08. : 개발행위허가 제한지역 지정 변경 고시
- 2024. 02. : 농림부(농업적성도 관련) 협의 회신
- 2024. 04. : 지구별(1·2지구) GB해제총량 지원요청서 제출
- 2024. 12. : 공공기여방안 보완사항 검토서 제출 (PFV→市→道)

□ 추진계획

- 2025. 상반기 : GB해제총량배정 이후 GB해제제안 및 구역지정제안
- 2025. 상반기 : 도시관리계획(GB해제) 승인신청
- 2025. 상반기 : 도시관리계획(GB해제) 승인 및 도시개발구역지정 고시
- 2026. 하반기 : 실시계획인가 고시
- 2027. 하반기 : 조성공사 착공
- 2029. 하반기 : 조성공사 준공

- ❖ 개발제한구역 내 민간임대주택 공급으로 중·서민층의 주거복지 향상과 전월세 시장 안정화에 기여

□ 사업개요

- 위 치: 김포시 고촌읍 전호리 502-1번지 일원
- 사업면적: 441,439㎡(133,535평)
- 총사업비: 6,065억원
- 사업기간: 2018년~2027년
- 사업방식: 공공지원민간임대주택 공급촉진지구 조성사업/
SPC방식(공사 50.1%, 민간 49.9%)

□ 추진현황

- 2018. 04. : 민간 사업제안서 접수
- 2019. 06. : 사업협약 체결
- 2019. 11. : 시의회 의결
- 2020. 06. : 특수목적법인(SPC) 설립
- 2021. 02. : 개발행위허가 제한지역 지정고시
- 2022. 01. : GB해제총량 배정(道→市)
- 2022. 01. : 공공지원민간임대주택 공급촉진지구 지정제안서 제출(PFV→道)
- 2022. 03. : 도시관리계획(GB해제) 결정(변경)(안) 제출(PFV→市)
- 2022. 12. : 공급촉진지구 지정제안서 불수용 알림(道→PFV)
- 2023. 05. : GB해제총량 (추가)배정(道→市)
- 2023. 07. : 공공지원민간임대주택 공급촉진지구 지정제안서 제출(PFV→道)
- 2023. 08. : 개발행위허가 제한지역 지정 변경 고시
- 2023. 11. : 공급촉진지구 지정제안서 불수용 알림(道→PFV)

- 2024. 01. : 道민원조정위원회(불수용 처분 이의신청) 기각
- 2024. 04. : 중앙행정심판위원회(불수용 처분 취소 청구) 기각
- 2024. 06. : 행정소송(불수용 처분 취소 청구) 접수

□ 추진계획

- 2025. 상반기 : 행정소송 판결(예정)
소송결과에 따른 사업 추진방향 결정 및 후속업무 추진